

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome Novaro  
Nome Piergiorgio  
Indirizzo [REDACTED]  
Telefono [REDACTED]  
E-mail avv.novaro@unibo.it  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 15 agosto 1981

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 2023  
Nome e tipo di istituto di istruzione Alma mater studiorum – Università di Bologna  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio **Professore di seconda fascia**  
Settore scientifico disciplinare IUS/09 Istituzioni di diritto pubblico  
Settore concorsuale 12/D1 Diritto amministrativo
- Date (da – a) 2020  
Nome e tipo di istituto di istruzione Ministero dell'Università e della Ricerca  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio **Abilitazione scientifica nazionale a Professore di seconda fascia**  
Settore concorsuale 12/D1 Diritto amministrativo
- Date (da – a) 2011  
• Nome e tipo di istituto di istruzione Scuola Superiore ISUFI - Università del Salento  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio **Dottorato di ricerca in diritto dell'economia e del mercato** – XXII Ciclo, indirizzo Diritto Amministrativo Voto: Eccellente  
Titolo della tesi: *La regolazione tariffaria dei servizi di pubblica utilità a seguito delle recenti istanze di liberalizzazione. Confronto con l'esperienza britannica.*  
L'attività di ricerca ha avuto ad oggetto uno degli aspetti meno conosciuti, dal punto di vista giuridico, del processo di liberalizzazione di servizi pubblici un tempo soggetti a monopoli nazionali (es. energia elettrica, gas) attraverso l'attribuzione ad autorità di regolazione nazionali del compito di regolare per l'espletamento di tali servizi in un contesto di parziale apertura al mercato.  
Dottore di Ricerca
- Qualifica conseguita
- Date (da – a) 2005  
• Nome e tipo di istituto di istruzione Alma Mater Studiorum Università di Bologna  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio **Laurea in Giurisprudenza**, 110/110 *cum laude*, media esami di 30/30  
Tesi di laurea in diritto amministrativo: *Sulla risarcibilità degli interessi legittimi e la pregiudiziale amministrativa.*  
Dottore in Giurisprudenza
- Qualifica conseguita

**ATTIVITÀ SCIENTIFICA E DIDATTICA**

- Date (da – a) Dal 2006  
• Principali settori di attività **Attività di ricerca nazionale ed internazionale**  
- (2021-2022) Hercules III Programme Membro del Progetto di Ricerca finanziato dall'Unione Europea dal titolo Financial Interest of European Scale: Assessing the Effectiveness of Preventive Administrative Approach  
Lo studio comparato tra diritto europeo, diritto nazionale e diritto francese, finanziato da OLAF ha avuto ad oggetto l'analisi delle misure di prevenzione di irregolarità o frodi in materia di fondi strutturali europei affidati attraverso strumenti finanziari.  
- (2021) Alma Mater Studiorum Università di Bologna Studio riguardante La Clinica Odontoiatrica di Bologna quale organismo universitario di servizio con finalità didattiche e

scientifiche. Inquadramento giuridico e criticità

- (2017-2018) Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement, Tunisie Responsabile giuridico per lo *Etude portant sur la création d'agences de gestion des services urbains*, nell'ambito delle attività di cooperazione inter-nazionale promosse dal Ministero degli Affari Esteri

- (2017-2018) Accademia delle Autonomie Progetto di ricerca dal titolo *Le prospettive di riordino delle società partecipate dagli enti locali*. Referente del gruppo di ricerca presieduto dal Prof. Franco Mastragostino, SP.I.S.A., Alma Mater Studiorum Università di Bologna

- (2014) Membro dell'Unità italiana della Red de Investigación en derecho de los bienes públicos;

- (2012 - 2015) Membro Programma di ricerca dell'Unione europea sulla governance ambientale dal titolo *The Capacity Building of Environmental Justice and Guarding Environmental Rights in Western China*, EU-China Environmental Governance Programme (EGP)

- (2011 - 2014) Membro dell'unità di ricerca bolognese *Le politiche del trasporto pubblico locale: diritti e modalità di affidamento e gestione del servizio nell'ambito del Progetto PRIN 2010 - 2011 "Eguaglianza nei diritti fondamentali nella crisi dello stato e delle finanze pubbliche: una proposta per un nuovo modello di coesione sociale con specifico riguardo alla liberalizzazione e regolazione dei trasporti"*.

- (2008 - 2011) Membro dell'unità di ricerca bolognese *"Procedure ed effetti della trasformazione delle Università in fondazioni"* diretta dal Prof. Fabio Alberto Roversi Monaco nell'ambito del Progetto PRIN 2008 *"Finanziamento, competizione e accountability nel governo dell'Università"*. (dal 2006) Progetti di ricerca fondi 60%

- 2005, Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni. Persistenza e natura pubblica del rapporto

- 2004, L'attività amministrativa nei suoi moderni sviluppi  
Dal 2011 al 2019

• Date (da – a)

#### **Assegni di ricerca**

- (2015 - 2019) Assegno di ricerca dal titolo: *Il ricorso al partenariato pubblico - privato in ambito universitario, con particolare riferimento alla costruzione e gestione di residenze per studenti e di spazi didattici*, presso la SP.I.S.A., Università degli Studi di Bologna.

L'attività di ricerca ha avuto ad oggetto la definizione di modelli negoziali di partenariato pubblico privato specifici alla luce del principio di atipicità previsto dal codice dei contratti pubblici e delle peculiari esigenze organizzative degli Atenei in relazione alle funzioni didattiche e scientifiche loro proprie.

- (2011 - 2013) Assegno di ricerca dal titolo: *Le prospettive di coordinamento dei distinti livelli di governo territoriale nella nuova disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica*, presso la SP.I.S.A., Università degli Studi di Bologna.

L'attività di ricerca ha avuto ad oggetto l'analisi dell'evoluzione giuridica dei modelli di gestione ed organizzazione dei servizi pubblici locali attraverso il confronto tra l'esperienza italiana, francese e britannica.

• Date (da – a)

Dal 2010

#### **Attività didattica e formazione**

##### **Insegnamenti in Corsi di laurea**

- (dall'A.A. 2022/2023) Docente titolare del corso *Introduction to Law*, Dipartimento di Scienze Politiche, Alma Mater Studiorum Università di Bologna

- (dall'A.A. 2021/2022) Docente titolare del corso *Regulatory Law*, Dipartimento di Scienze Politiche, Alma Mater Studiorum Università di Bologna

- (dall'A.A. 2020/2021) Docente titolare del corso *Diritto pubblico dell'economia*, Dipartimento di Scienze Politiche, Alma Mater Studiorum Università di Bologna

- (dall'A.A. 2017/2018) Docente titolare del corso *European Tourism Law*, Scuola di Economia, Management e Statistica, Alma Mater Studiorum Università di Bologna

- (dall'A.A. 2010/2011 all'A.A. 2011/2012) Titolare di moduli di insegnamento di Diritto

Amministrativo e Diritto pubblico dell'informatica Alma Mater Studiorum Università di Bologna

• Principali settori di attività

### **Insegnamenti in corsi post lauream (master)**

- (dall'A.A. 2020/2021) Master, *Appalti pubblici, prevenzione della corruzione, sostenibilità e innovazione*, Università degli Studi di Ferrara, modulo *Le modalità di affidamento degli appalti pubblici: procedure aperte, procedure ristrette. Le modalità di affidamento degli appalti pubblici: procedura competitiva con negoziazione, procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara; dialogo competitivo*
- (dall'A.A. 2019/2020) Master, *Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche*, Università degli Studi di Udine, modulo *Le procedure di acquisto*
- (dall'A.A. 2014/2015) Master, *Esperto progetti di finanziamento e fondi europei*, Alma Mater Studiorum Università di Bologna, modulo *Il ruolo degli enti pubblici: le regole di redazione e procedure di assegnazione dei fondi in Italia*
- (dall'A.A. 2014/2015 all'A.A. 2018/2019) Master internazionale, *Maritime Spatial Planning*, Università IUAV di Venezia, modulo *Cleaning up of contaminated maritime areas*;
- A.A.2015/2016 e A.A. 2019/2020 Master, *Giuristi, consulenti e professionisti d'impresa*, SP.I.S.A., Alma Mater Studiorum Università di Bologna, *Le procedure di scelta del contraente e i partenariati pubblico privati*, Modulo *Contratti pubblici e appalti*

### **Corsi di formazioni rivolti a pubbliche amministrazioni in materia di contratti pubblici e servizi pubblici**

- Docente di corsi di alta formazione organizzati da Università italiane, nonché docente in numerosi corsi di formazione organizzati da Università, Enti ed Istituzioni pubbliche e private in materia di appalti pubblici e partenariati pubblico privati; fondi strutturali europei, servizi pubblici, trasparenza e anticorruzione tra i quali si segnalano, inter alia:
- (2019/2023) Regione Piemonte, Corso Il nuovo regime dei contratti pubblici dopo il d.l. 32/2019 convertito in l. 55/2019 (sblocca-cantieri)
- (2019) Agenzia regionale per la sicurezza e la protezione civile della Regione Emilia-Romagna, Corso di formazione e tutorship in materia di contabilità armonizzata e controllo di gestione, per la parte relativa ai contratti pubblici
- (2018) Regione Emilia Romagna, Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia
- (2017) Regione Emilia Romagna, Seminario sugli appalti di lavori e Seminario sugli appalti di servizi e forniture
- le due edizioni del Corso di Formazione (2016), *La disciplina in materia di contratti pubblici nel nuovo codice degli appalti e delle concessioni alla luce degli atti attuativi*, SP.I.S.A. Alma Mater Studiorum Università di Bologna;

### **Esperienza lavorativa**

- Date (da – a)
- Principali settori di attività

Dal 2007

#### **Attività professionale**

(dal 2010) **Avvocato** abilitato all'esercizio della professione forense, iscritto al n. 7172 dell'Ordine degli Avvocati di Bologna

- appalti pubblici di lavori, servizi e forniture; concessioni di lavori e servizi
- procedimenti in materia di finanziamenti pubblici e fondi strutturali europei
- servizi pubblici locali di rilevanza economica
- società a totale partecipazione pubblica, società miste, società consortili, consorzi e consorzi di diritto pubblico
- diritto amministrativo e diritto ambientale

Oltre alle tematiche di diritto nazionale, anche sulla scorta dell'esperienza maturata in ambito scientifico, l'attività professionale si è estesa anche a tematiche relative al diritto pubblico internazionale, anche a causa della stesura di accordi tra istituzioni internazionali e di diritto francese.

2023-2024

#### **ART-ER s.cons.p.a.**

Servizio di assistenza giuridica per la costituzione della CER Fiera District

2023-2024

#### **ART-ER s.cons.p.a.**

Realizzazione di un rapporto di approfondimento giuridico sulle particolari questioni sottese alla partecipazione alle Comunità energetiche rinnovabili (CER) di soggetti pubblici o all'accesso della CER a finanziamenti pubblici

2023

#### **ART-ER s.cons.p.a.**

Supporto tecnico giuridico al progetto AIRES per la costituzione del Centro per il Clima, l'Atmosfera e la Sostenibilità

2022

#### **ART-ER s.cons.p.a.**

- Date (da – a)

•Date (da – a)	Realizzazione di un rapporto di approfondimento giuridico sui nuovi modelli di condivisione dell'energia e sulle comunità energetiche 2021
•Date (da – a)	<b>FAM – Fondazione Alma Mater</b> Supporto tecnico-giuridico avente ad oggetto lo svolgimento di attività di studio e definizione dell'inquadramento giuridico delle strutture con finalità scientifico-didattiche dell'Ateneo 2020 - 2022
• Principali mansioni e responsabilità	<b>Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile</b> <i>Supporto e sviluppo giuridico legale per la realizzazione della stazione unica appaltante della Agenzia per la sicurezza territoriale e la protezione civile.</i> Consulenza avente ad oggetto la definizione di un modello organizzativo e gestionale innovativo per l'accentramento delle competenze in materia di contratti pubblici e al contempo la definizione di misure organizzative interinali per gestire la nuova distribuzione delle competenze tra il servizio centrale di acquisto e le attuali strutture territoriali. Giugno – Dicembre 2020
• Date (da – a)	<b>ART-ER s.cons.p.a.</b> Assistenza legale specialistica in relazione alla predisposizione dell'addendum al contratto avente ad oggetto la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori relativi al Lotto A, fase 1.1, del Tecnopolo di Bologna 2016 - 2023
•Principali mansioni e responsabilità	<b>Regione Emilia Romagna, Direzione Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa</b> <i>Supporto tecnico-giuridico per la progettazione e implementazione delle misure di intervento POR FESR e supporto nella definizione e implementazione di strumenti di verifica della corretta applicazione delle procedure previste dal codice dei contratti.</i> Consulenza avente ad oggetto supporto giuridico specialistico all'Autorità di gestione per la realizzazione del Programma Operativo Regionale (fondi strutturali europei) e per la verifica della ammissibilità delle procedure finanziate alla luce della normativa europea e nazionale in materia di contratti pubblici 2015 - 2020
• Date (da – a)	<b>ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti)</b> <i>Servizio di supporto giuridico nelle procedure di affidamento del Servizio pubblico di Gestione dei Rifiuti Urbani per il territorio provinciale di Ravenna e di Parma.</i> Consulenza avente ad oggetto l'organizzazione del servizio pubblico e la redazione degli atti giuridici necessari per il suo affidamento (provvedimenti amministrativi e contratto di concessione) Dal 2015 al 2016
• Principali mansioni e responsabilità	<b>ERVET Spa</b> <i>Progetto "B.3 Supporto all'operatività del Fondo Sociale Europeo e alle politiche formative e del lavoro", Programma annuale 2016.</i> <i>Progetto "B.3 Supporto alle politiche per la Competitività e l'Occupazione: il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale", Programma annuale 2015.</i> Attività lavorativa avente ad oggetto l'assistenza tecnico giuridica per la validazione delle procedure esperite per la realizzazione dei tecnopoli, nonché degli interventi energetici ammessi finanziamento nell'APEA (attività III.1.1 del POR FESR 2007-2013), dei progetti di valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale (attività IV.1.1 del POR FESR 2007-2013), dei progetti di allestimento delle aree attrezzate (attività IV.3.1 del POR FESR 2007-2013) 2014
• Date (da – a)	<b>NUOVA QUASCO Spa</b> <i>Progetto B.4 "Completamento attività di valutazione e avviamento dei progetti per la realizzazione della rete dei Tecnopoli della Regione Emilia Romagna"</i> Attività lavorativa prestata a società in house strumentale della Regione Emilia Romagna avente ad oggetto l'assistenza tecnico giuridica delle attività di verifica e validazione delle procedure adottate per l'espletamento delle gare di appalto per la realizzazione delle infrastrutture destinate ad ospitare i Tecnopoli (attività III.1.1 del POR FESR 2007-2013). <i>Progetto D.2 "Attività di supporto tecnico per l'aggiornamento dei KIT: Finanza di Progetto; Leasing immobiliare in costruendo e dell'Offerta economicamente più vantaggiosa", e relativa collaborazione con la sezione informativa dell'Osservatorio dei Contratti Pubblici della Regione Emilia – Romagna. Gestione delle linee guida sull'applicabilità del Contratto di Disponibilità (DL. 1/2012 convertito in Legge 27/2012) nuovo strumento nell'ambito del Partenariato Pubblico Privato".</i> Dal 2007 al 2008
• Nome del datore di lavoro	<b>Dipartimento di scienze Giuridiche A.CICU</b>
• Principali mansioni e responsabilità	Incarico di lavoro autonomo

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

### PUBBLICAZIONI

Autore di oltre 40 pubblicazioni in italiano, in inglese e spagnolo in materia di diritto amministrativo e diritto dell'ambiente, tra le quali si segnala l'**opera monografica**: P. Novaro (2019), *Profili giuridici dei residui delle attività antropiche urbane Gli incerti confini della gestione dei rifiuti urbani*, Bononia University Press, Bologna

### PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E CONFERENZE

Relatore in conferenze internazionali e nazionali in materia di diritto amministrativo e diritto dell'ambiente.

### RICONOSCIMENTI

Premio Umberto Borsi 2005 per tesi di laurea in diritto amministrativo.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA  
ALTRE LINGUE

### ITALIANO

#### INGLESE C2

Conoscenza della lingua inglese scritta e parlata al livello di c.d. proficiency con una padronanza paragonabile alla madrelingua, attestata dalla redazione in inglese di 9 articoli scientifici, dalla partecipazione in qualità di membro a due progetti internazionali finanziati dall'Unione Europea, dalla titolarità di 3 insegnamenti in inglese in corsi di laurea e un insegnamento in un master internazionale, dalla partecipazione in qualità di relatore a numerose conferenze internazionali.

#### SPAGNOLO C2

#### FRANCESE C1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

PATENTE O PATENTI  
DATI PERSONALI  
AUTOCERTIFICAZIONE

Patente di guida A e B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.

A conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n.

445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità dichiara che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere

Bologna, 23 febbraio 2024

FIRMA

