

**ACER****Azienda Casa Emilia-Romagna
della Provincia di Ravenna****Personale DIPENDENTE**

Ammontare complessivo premio stanziato collegato alle performance	150.000,00
---	------------

Premialità 2018 personale dipendente ACER – Ravenna**A)QUANTIFICAZIONE OBIETTIVI DI PRODUTTIVITA' 2018:**

- Progetti fattore produttività 60%;
- Il budget complessivamente raggiunto per gli obiettivi di produttività sarà distribuito sulla base della valutazione individuale.

	Obiettivo	% di raggiungimento
1	<p>VERIFICA, AGGIORNAMENTO E IMPLEMENTAZIONE DEI CONTENUTI INFORMATIVI PUBBLICATI SUL SITO AZIENDALE, FATTA SALVA LA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE</p> <p>BUDGET ASSEGNATO: 10.625,00</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sito aggiornato = 100% budget ➤ Sito non aggiornato = 0% budget <p style="text-align: center;">SITO AGGIORNATO= 100% BUDGET (10.625,00)</p>
2	<p>COMPLETAMENTO PROGETTO 2017 PER LA REDAZIONE DEL FASCICOLO DEL FABBRICATO DI TUTTI GLI IMMOBILI GESTITI</p>	<p>A) Aggregazione dei dati dei fascicoli dei condomini (integrando i dati del protocollo con quelli presenti in k) BUDGET ASSEGNATO: 5.708,00</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Aggregazione dei dati eseguita = 100% budget; ➤ Aggregazione dei dati non eseguita = 0% budget <p style="text-align: center;">AGGREGAZIONE FASCICOLI EFFETTUATA AL 31/12/2018: BUDGET 5.708,00</p> <p>B) Predisposizione di un modello di registrazione dei fabbricati che non siano condomini BUDGET ASSEGNATO: 13.208,00</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Modello predisposto = 100% budget; ➤ Modello non predisposto = 0% budget <p style="text-align: center;">MODELLO PREDISPOSTO AL 31/12/2018: BUDGET 13.208,00</p> <p>C) Predisposizione di un modello di registrazione dei fabbricati più relativa sperimentazione BUDGET ASSEGNATO: 13.208,00</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ fascicoli completi maggiori o uguali a 150 = 100% budget; ➤ fascicoli completi da 101 a 149 = 90% budget; ➤ fascicoli completi da 70 a 100 = 80% budget; ➤ fascicoli completi da 50 a 69 =50% budget;



		<ul style="list-style-type: none">➤ fascicoli completi inferiori a 50 = 0% budget. FASCICOLI COMPLETI AL 31/12/2018 = 161 FASCICOLI BUDGET: 13.208,00
3	ELEBORAZIONE DEL PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' DA COORDINARE PER IL CONTROLLO DEL RISPETTO DEL REGOLAMENTO D'USO DEGLI ALLOGGI ERP	A) Elaborazione report quarimestrali con le risposte alle segnalazioni ricevute in forma scritta BUDGET ASSEGNATO: 19.063,00 <ul style="list-style-type: none">➤ 3 Report e percentuale di raggiungimento dal 90% al 100% di risposte = 100% budget;➤ 3 Report e percentuale di raggiungimento dal 80% al 89,99% di risposte = 90% budget;➤ 3 Report e percentuale di raggiungimento inferiore al 79,99% di risposte = 0% budget AL 31/12/2018 : 3 REPORT E RISPOSTE DATE PARI AL 95,83% (92/96) = BUDGET 19.063,00
		B) Per le segnalazioni ricevute allo sportello (verbali) la misurazione dell'obiettivo riguarda la realizzazione e sperimentazione del modello di registrazione delle stesse con almeno un mese di sperimentazione nel 2018 BUDGET ASSEGNATO: 16.063,00 <ul style="list-style-type: none">➤ Realizzazione e sperimentazione del modello = 100% budget;➤ Modello non realizzato= 0% budget AL 31/12/2018: REALIZZAZIONE E SPERIMENTAZIONE DEL MODELLO DI REGISTRAZIONE SEGNALAZIONI VERBALI = BUDGET 16.063,00
4	FORMAZIONE AZIENDALE E PROMOZIONE VERSO GLI ASSEGNATARI ED IL TERRITORIO DEL REGOLAMENTO DELLE AUTOGESTIONI E DELLE FORME COLLABORATIVE DELL'ERP APPROVATO DAL CDA A CONCLUSIONE DEL PROGETTO "CONDOMINI COLLABORATIVI" BUDGET ASSEGNATO: 12.125,00	<ul style="list-style-type: none">➤ Formazione svolta dai dipendenti dell'azienda e realizzazione di una iniziativa Vs. esterno nel 2018 = 100% budget;➤ Solo formazione svolta = 80% budget;➤ Formazione non svolta e nessuna iniziativa nel 2018 = 0% budget. AL 31/12/2018 FORMAZIONE SVOLTA DAI DIPENDENTI E REALIZZAZIONE INIZIATIVA VS. ESTERNO: BUDGET 12.125,00

**ACER****Azienda Casa Emilia-Romagna
della Provincia di Ravenna****B) QUANTIFICAZIONE OBIETTIVI DI REDDITIVITA' 2018:**

- Progetti fattore redditività 40%;
- Il budget di redditività complessivamente maturato sarà distribuito in base alla qualifica:
 - Livello Q peso 1
 - Livello A peso 0,80
 - Livello B peso 0,70
 - Livello C peso 0,60

Obiettivo	% di raggiungimento
1) RIDUZIONE DELLA MOROSITA' CORRENTE E CONSOLIDATA DELLA LOCAZIONE ERS DI BELRICETTO E DELLA MOROSITA' CORRENTE DELLE LOCAZIONI COMMERCIALI NEL 2018	<p>A) Per la morosità di Belricetto il valore da prendere a riferimento è la media della morosità corrente e consolidata, registrata nel 2017 pari al 24,69% BUDGET ASSEGNATO 8.250,00</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Riduzione dal 5% (dal 19,69%): 100% budget; ➤ Riduzione dal 3% al 4,99% (dal 21,69% al 19,70%): 70% budget; ➤ Riduzione dal 2,99% al 1,01% (dal 23,68% al 21,70%) : 50% budget; ➤ Riduzione inferiore al 1% (dal 23,69% al 24,69%): 0% budget. <p>LA MEDIA DELLA MOROSITA' CORRENTE E CONSOLIDATA DI BELRICETTO AL 31/12/18 E' PARI AL 15,18% = 100% BUDGET(EURO 8.250)</p> <p>B) Per quanto riguarda le locazioni commerciali il valore da prendere a riferimento è la morosità corrente registrata nel 2017 pari al 5,32% BUDGET ASSEGNATO: 8.250,00</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Riduzione dal 0,35% all'0,5 % (dal 4,97% al 4,82%) : 100% budget; ➤ Riduzione dal 0,25% al 0,34% (dal 5,07% al 4,98%): 80% budget; ➤ Riduzione dal 0,1% al 0,24% (dal 5,22% al 5,08%): 60% budget; ➤ Riduzione dal 0,0% al 0,09% (dal 5,23% al 5,32%): 0% budget. <p>LA MOROSITA' CORRENTE LOCAZ. COMM.LI AL 31/12/18 E' PARI AL 3,43% =100% BUDGET (EURO 8.250)</p>
2) INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SUL COSTO DELLA PRODUZIONE 2018 BUDGET ASSEGNATO: 16.500,00	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Il dato da prendere a riferimento per la comparazione è la media del dato registrato nei tre esercizi precedenti (2015/16/17) pari al 23,90% ➤ Risultato non superiore al 10% in più:100% budget; ➤ Risultato superiore dal 11% al 20%:90% budget; ➤ Risultato superiore dal 21% al 30%:80% budget; ➤ Risultato superiore dal 31% al 40%:60% budget; Risultato superiore di oltre il 40%:0% budget <p>INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SUL COSTO DELLA PRODUZIONE 2018 = 25,10% (PARI AL 5,02% IN PIU' RISPETTO A 23,90%)= 100% BUDGET (EURO 16.500,00)</p>

**ACER****Azienda Casa Emilia-Romagna
della Provincia di Ravenna**

<p>3) INCIDENZA SPESA ESERCIZIO 2018 PER MANUTENZIONI ORDINARIE E STRAORDINARIE SU TOTALE RISORSE DISPONIBILI TRA CANONI ERP 2018 E DA RESIDUI ANNI PRECEDENTI BUDGET ASSEGNATO: 13.500,00</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Il dato da prendere come riferimento per la comparazione è la media del dato registrato nei tre anni precedenti (2015/16/17) pari al 59,93% ➤ Risultato non inferiore al 5% in meno: 100% budget; ➤ Risultato inferiore dal 6% al 15%: 90% budget; ➤ Risultato inferiore dal 16% al 25%: 80% budget; ➤ Risultato inferiore dal 26% al 35%: 60% budget; ➤ Risultato inferiore oltre il 36%: 0% budget. <p>PARI A 57,53% (INFERIORE DEL 4,00% SU 59,93%)= 100% BUDGET (EURO 13.500,00)</p>
<p>4) RICAIVI DA COMPETENZE TECNICHE BUDGET ASSEGNATO: 13.500,00</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Il di riferimento è la media degli ultimi tre esercizi (2015/16/17) pari a Euro 190.945,00 ➤ Ricavi da competenze tecniche da 164.054,54 a 190.945,00: 100% budget; ➤ Ricavi da competenze tecniche da 146.785,64 a 164.054,53: 90% budget; ➤ Ricavi da competenze tecniche da 129.516,74 a 146.785,63: 80% budget; ➤ Ricavi da competenze tecniche da 112.000,00 a 129.516,73: 60% budget; ➤ Ricavi da competenze tecniche da 102.000,00 a 111.999,99: 40% budget; ➤ Ricavi da competenze tecniche inferiori a 101.999,99: 0% budget. <p>RICAIVI DA COMPETENZE TECNICHE PARI A 148.570,49 = 90% BUDGET (EURO 12.150)</p>

In considerazione del raggiungimento degli obiettivi di produttività e redditività 2018 le risorse da distribuire ai dipendenti secondo le modalità previste nell'accordo sindacale per il premio di risultato per l'anno 2018 di ACER siglato in data 26/07/2018 ammontano a:

-Risorse per la produttività distribuite sulla base della valutazione individuale	Euro	90.000,00
-Risorse per la redditività distribuite in base alla qualifica	Euro	58.650,00

Totale risorse da distribuire premio produzione 2018	Euro	148.650,00
		=====