

**ACER****Azienda Casa Emilia-Romagna
della Provincia di Ravenna****Premialità 2017 personale dipendente ACER – Ravenna**

Personale DIPENDENTE	
Ammontare complessivo premio stanziato collegato alle performance	€ 150.000,00
Ammontare complessivo premio distribuito	€ 133.500,00

A)QUANTIFICAZIONE OBIETTIVI DI PRODUTTIVITA' 2017:

- Progetti fattore produttività 50%:
12,5% incidenza a ciascuno dei 4 progetti individuati
- Il budget complessivamente raggiunto per gli obiettivi di produttività sarà distribuito sulla base della valutazione individuale.

	Obiettivo	% di raggiungimento
1	ELABORAZIONE DI REPORT QUADRIMESTRALI SULL'ANDAMENTO DELLA MOROSITA' CORRENTE ARTICOLATI PER CATEGORIA DI ASSEGNAZIONE (ERP, ERS E LOCAZIONI COMMERCIALI) E PER COMUNE DI RIFERIMENTO (SOLO ERP)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 3 Report (con tutte e tre le categorie) = 100% budget ➤ 2 Report (con tutte e tre le categorie) = 75% budget ➤ 1 Report (con tutte e tre le categorie) = 50% budget <p style="text-align: center;">3 REPORT REALIZZATI CON TUTTE E TRE LE CATEGORIE=100% BUDGET (EURO 18.750)</p>
2	PROGETTO SPERIMENTALE PER LA RIMOZIONE DELLE AUTO ABBANDONATE DAGLI SPAZI COMUNI GESTITI DA ACER	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 10 auto rimosse = 100% budget ➤ 9 auto rimosse = 98% budget ➤ 8 auto rimosse = 96% budget ➤ 7 auto rimosse = 94% budget ➤ 6 auto rimosse = 92% budget ➤ 5 auto rimosse = 90% budget ➤ 4 auto rimosse = 88% budget ➤ 3 auto rimosse = 86% budget ➤ 2 auto rimosse = 84% budget ➤ 1 auto rimossa = 82% budget ➤ Nessuna auto rimossa ma sistema implementato = 80% budget <p style="text-align: center;">73 AUTO RIMOSSE AL 31/12/17 = 100% BUDGET (EURO 18.750)</p>
3	REALIAZZAZIONE DEL "FASCICOLO DEL FABBRICATO", RIFERITO AGLI IMMOBILI GESTITI DA AMM.TORI ESTERNI E COMPENSIVO DI: AMM.TORE DI CONDOMINIO, COMPOSIZIONE DEL CONDOMINIO E TABELLA MILLESIMALE,REGOLAMENTO CONDOMINIALE,CALENDARIO E VERBALI 2017, MOROSITA' ASSEGNATARI SEGNALATE AMM.TORI, INVESTIMENTI MANUTENTIVI PROGRAMMATI ED IN CORSO DI REALIZZAZIONE, CERTIFICATI DI CONFORMITA' PARTI COMUNI	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fascicoli completi maggiori o uguali a 101 = 100% budget; ➤ Fascicoli completi da 76 a 100 = 90% budget; ➤ Fascicoli completi da 75 a 50 = 80% budget; ➤ Fascicolo solo progettato (o inferiore a 50) = 50% budget. <p style="text-align: center;">168 FASCICOLI COMPLETI = 100% BUDGET (EURO 18.750)</p>



4	REPORT DI SINTESI ARTICOLATO PER COMUNE DI COMPETENZA, DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE (COMPRESIVE DEI RIPRISTINI) PROGRAMMATE, REALIZZATE ED IN CORSO DI REALIZZAZIONE ALLA DATA DEL 30/09/2017	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Redazione report = 100% budget ➤ Redazione report incompleto = 80% budget <p style="text-align: center;">REPORT REDATTO = 100% BUDGET (EURO 18.750)</p>
---	---	---

B) QUANTIFICAZIONE OBIETTIVI DI REDDITIVITA' 2017 (50%):

- Articolato su cinque indicatori con incidenza pari a 10% ciascuno
- Il budget di redditività complessivamente maturato sarà distribuito in base alla qualifica:
 - Livello Q peso 1
 - Livello A peso 0,85
 - Livello B peso 0,75
 - Livello C peso 0,70

	Obiettivo	% di raggiungimento
1	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2017	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Per la comparazione si prende la media della differenza tra valore e costo della produzione nei tre esercizi precedenti (2014/15/16) pari a Euro 222.311,67. <ul style="list-style-type: none"> • Risultato pari o superiore: 100% budget; • Risultato pari o inferiore del 10%: 90% budget; • Risultato inferiore dal 11% al 20%: 80% budget; • Risultato inferiore dal 21% al 50%: 60% budget; • Risultato inferiore di più del 50%: 0% budget. <p style="text-align: center;">DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ESERCIZIO 2017: EURO 237.211 = 100% BUDGET (EURO 15.000)</p>
2	INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SUL COSTO DELLA PRODUZIONE 2017	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Il dato da prendere a riferimento per la comparazione è la media del dato registrato nei tre esercizi precedenti (2014/15/16) pari al 23,03% <ul style="list-style-type: none"> • Risultato non superiore al 10% in più: 100% budget; • Risultato superiore dal 11% al 20%: 90% budget; • Risultato superiore dal 21% al 30%: 80% budget; • Risultato superiore dal 31% al 40%: 60% budget; • Risultato superiore di oltre il 40%: 0% budget. <p style="text-align: center;">INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SUL COSTO DELLA PRODUZIONE 2017 = 25,12% (PARI AL 9,07% IN PIU' RISPETTO A 23.03%)= 100% BUDGET (EURO 15.000)</p>

**ACER****Azienda Casa Emilia-Romagna
della Provincia di Ravenna**

3	INCIDENZA SPESA ESERCIZIO 2017 PER MANUTENZIONI ORDINARIE E STRAORDINARIE SU TOTALE RISORSE DISPONIBILI TRA CANONI ERP 2017 E DA RESIDUI ANNI PRECEDENTI	<p>➤ Il dato da prendere come riferimento per la comparazione è la media del dato registrato nei tre anni precedenti (2014/15/16) pari al 60,08%</p> <ul style="list-style-type: none">• Risultato non inferiore al 5% in meno: 100% budget;• Risultato inferiore dal 6% al 15%: 90% budget;• Risultato inferiore dal 16% al 25%: 80% budget;• Risultato inferiore dal 26% al 35%: 60% budget;• Risultato inferiore oltre il 36%: 0% budget. <p>PARI A 57,02% (INFERIORE DEL 5,09% SU 60,08%)= 100% BUDGET (EURO15.000)</p>
4	RIDUZIONE DELLA MOROSITA' CORRENTE TOTALE DELLE ENTRATE DA CANONI ERS E DA LOCAZIONI COMM.LI	<p>➤ Il dato da prendere come riferimento per l'ERS è la morosità corrente totale (canoni e servizi) registrata nel 2016 pari al 14,38%</p> <ul style="list-style-type: none">• Riduzione dallo 0,7% all'1%(dal 13.38% al 13.68%): 100% budget;• Riduzione dallo 0,5% allo 0,69%(dal 13.69% al 13.88%): 80% budget;• Riduzione dallo 0,2% allo 0,49%(dal 13.89% al 14.18%): 60% budget;• Riduzione dal 0,0% al 0,19% (dal 14.19% al 14.38%): 0% budget. <p>LA MOROSITA' CORRENTE ERS AL 31/12/17 E' PARI AL 15,90% = 0% BUDGET</p> <p>➤ Per le locazioni commerciali il valore da prendere a riferimento è la morosità corrente registrata nel 2016 pari al 5,38%</p> <ul style="list-style-type: none">• Riduzione dal 0,35% all'0,5% (dal 4.88% al 5.03%): 100% budget;• Riduzione dal 0,25% al 0,34% (dal 5.04% al 5.13%): 80% budget;• Riduzione dal 0,1% al 0,24%(dal 5.12% al 5.28%): 60% budget;• Riduzione dal 0,0% al 0,09% (dal 5.29% al 5.38%): 0% budget. <p>LA MOROSITA' CORRENTE LOCAZ. COMM.LI AL 31/12/17 E' PARI AL 5,32% = 0% BUDGET</p>
5	RICAVI DA COMPETENZE TECNICHE	<p>➤ Il di riferimento è la media degli ultimi tre esercizi (2014/15/16) pari a Euro 176.283,65</p> <ul style="list-style-type: none">• Ricavi da competenze tecniche da 167.469,47 a 176.283,65: 100% budget;• Ricavi da competenze tecniche da 149.841,10 a 167.469,48: 90% budget;• Ricava da competenze tecniche da 132.212,74 e 149.841,09: 80% budget;• Ricavi da competenze tecniche da 114.584,37 a 132.212,73: 60% budget;• Ricavi da competenze tecniche inferiori a 114.584,36: 0% budget. <p>RICAVI DA COMPETENZE TECNICHE PARI A 161.395,60 = 90% BUDGET (EURO 13.500)</p>

In considerazione del raggiungimento degli obiettivi di produttività e redditività 2017 le risorse da distribuire ai dipendenti secondo le modalità previste nell'accordo sindacale per il premio di risultato per l'anno 2017 di ACER siglato in data 11/08/2017ammontano a:



ACER

**Azienda Casa Emilia-Romagna
della Provincia di Ravenna**

-Risorse per la produttività distribuite sulla base della valutazione individuale	Euro	75.000,00
-Risorse per la redditività distribuite in base alla qualifica	Euro	58.500,00
		<hr/>
Totale risorse da distribuire premio produzione 2017	Euro	133.500,00